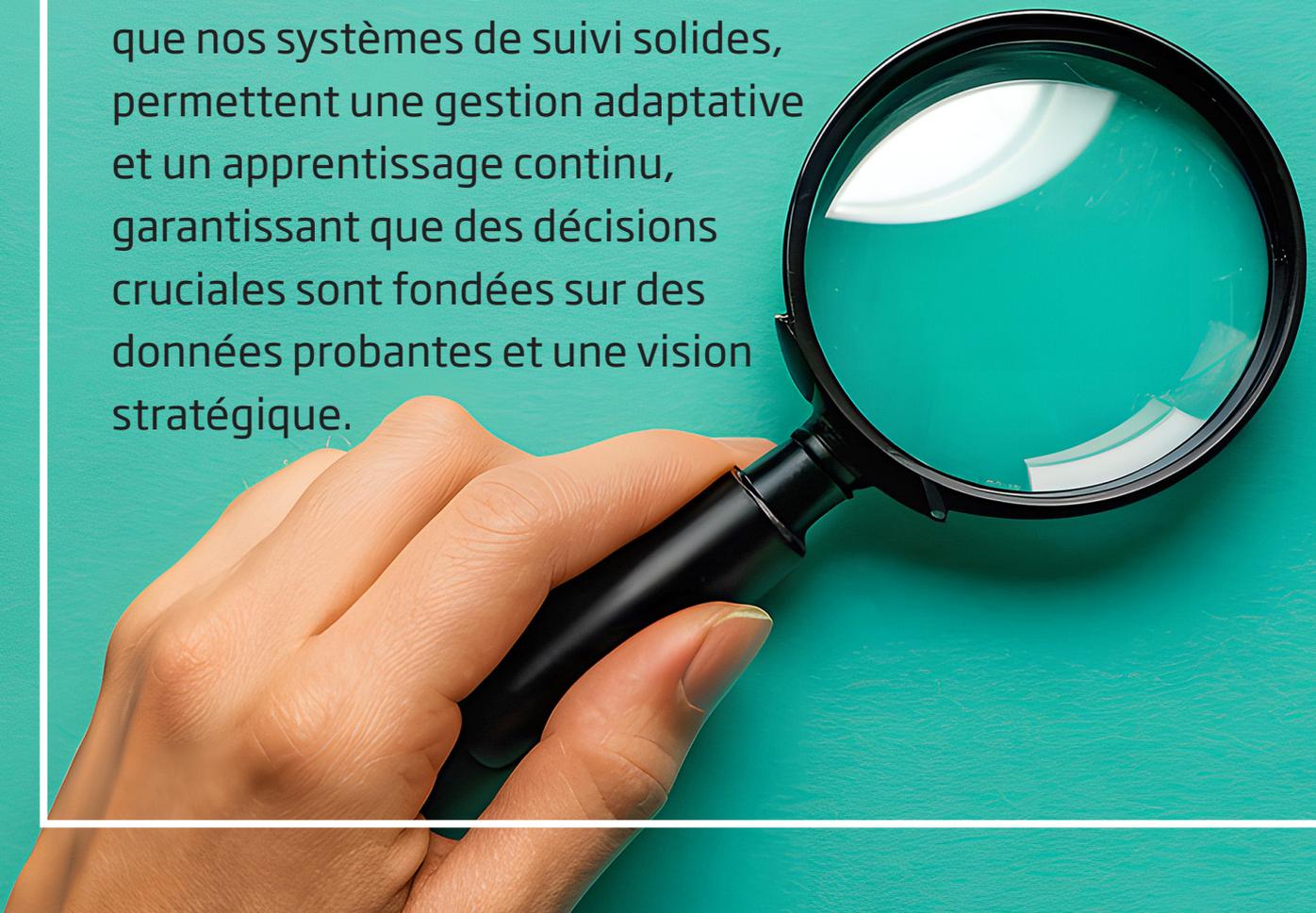




Dynamiser un changement significatif et durable
dans le domaine de la philanthropie

Les experts Suivi, Évaluation et Apprentissage (SEA) de NIRAS accompagnent des initiatives dans le monde entier afin de contribuer à un secteur de la philanthropie plus efficace, transparent, fondé sur la confiance et durable.

Nos évaluations rigoureuses, axées sur la demande, ainsi que nos systèmes de suivi solides, permettent une gestion adaptative et un apprentissage continu, garantissant que des décisions cruciales sont fondées sur des données probantes et une vision stratégique.





Nous mettons notre expertise transversale au service d'une grande diversité de partenaires philanthropiques. Grâce à une connaissance approfondie du secteur philanthropique, nous aidons les leaders de fondations à élaborer des analyses pertinentes et exploitables, favorisant l'apprentissage, la réflexion et le développement de stratégies.

Nos compétences s'étendent du soutien à la réflexion stratégique, l'évaluation, la recherche, l'analyse de données, jusqu'à la conception de systèmes de suivi adaptés aux besoins. Nous aidons les fondations à comprendre des enjeux complexes, à apprendre des perspectives variées des parties prenantes et à suivre leurs progrès en temps réel pour ajuster leurs stratégies et améliorer l'implication des partenaires. Forts de notre expérience avec divers bailleurs de fonds, nous les accompagnons pour le suivi et l'évaluation des portefeuilles de subventions selon des critères de réussite clairs, permettant de générer des analyses pertinentes sur l'efficacité, l'efficience et l'impact. Nous soutenons également la conception et la mise en œuvre de stratégies d'apprentissage inclusives, en parfaite adéquation avec la mission et les modes de fonctionnement propres à chaque fondation.

Ce que nous offrons :



Conseils stratégiques

sur la manière d'exploiter les données probantes pour une planification et une prise de décision efficaces



Conception de systèmes, d'outils et d'approches

pour un apprentissage organisationnel réfléchi et planifié



Animation d'ateliers de co-création

et d'élaboration de théories du changement



Solutions numériques et tableaux de bord en temps réel

pour le suivi et la communication des indicateurs-clés



Développement et révision de cadres d'apprentissage

pour permettre une réflexion et une amélioration continues, y compris : systèmes et outils, conception d'indicateurs (quantitatifs et qualitatifs), bases de référence, marqueurs de progrès, objectifs et évaluation des risques



Formation et soutien sur mesure autour d'approches théoriques

telles que la mesure et la gestion de l'impact (MGI), la gestion axée sur les résultats (GAR), la cartographie et la récolte des incidences, etc.

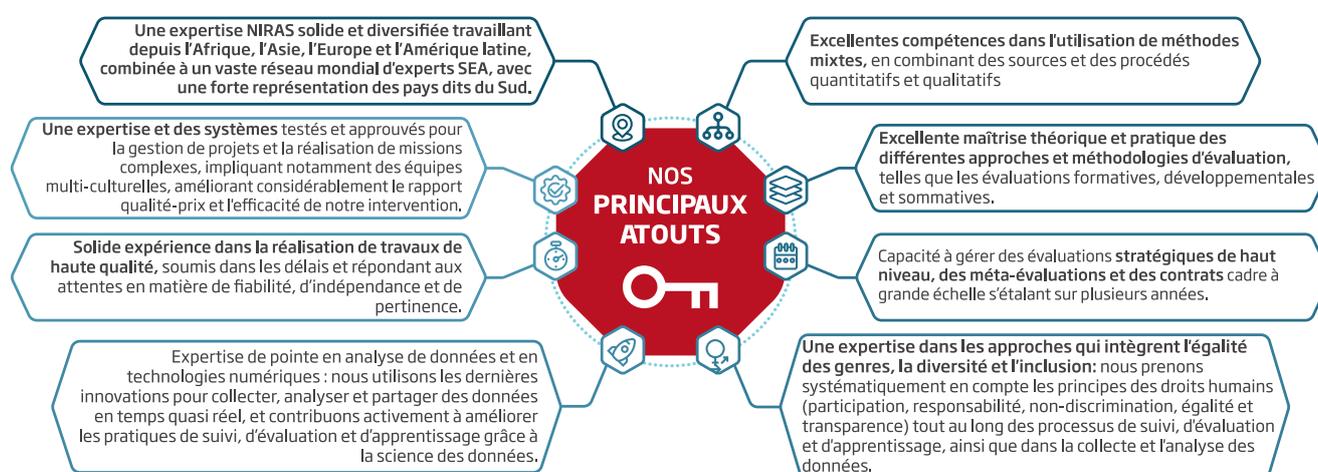


Création et animation de Communautés de Pratique (CdP)

pour favoriser l'apprentissage entre pairs autour d'objectifs partagés avec les partenaires bénéficiaires et les bailleurs de fonds

Dans nos travaux récents dans le domaine de la philanthropie, nous avons accompagné des **démarches de financement participatif, de philanthropie basée sur la confiance** – qui valorise la collaboration et donne plus d'autonomie aux organisations financées – **ainsi que d'investissement à impact** (investissements réalisés dans l'intention de générer un impact social et/ou environnemental positif et mesurable, en plus d'un rendement financier). Notre objectif est de fournir un soutien qui soit à la fois ambitieux et pragmatique, fondé sur une réflexion contextuelle et honnête, et sur un engagement en faveur d'un changement significatif et mesurable.

L'apprentissage est au cœur de notre approche. Nous considérons l'évaluation comme un outil parmi d'autres pour la prise de décision – et non comme un outil de sanction. Nous donnons la priorité à l'inclusion en encourageant la collaboration, en **intégrant des points de vue variés** et en partageant les enseignements tirés, avec une attention particulière à la diversité culturelles.



NIRAS a travaillé en étroite collaboration avec les fondations suivantes : Fondation Mastercard, Fondation Ford, Fondation Gates, Climate Breakthrough, Fondation Gatsby, Fondation Rockefeller, Children's Investment Fund Foundation, Fondation Quadrature Climate, Dubai Cares, Fondation pour un monde sans fumée, Fondation African Climate, Fondation Bosch, Fondation Henrich Böll, etc.



Nos équipes

120

Spécialistes SEA internes à NIRAS très expérimentés

Travaillant depuis nos bureaux en Afrique (Tanzanie, Zambie, Kenya, Mozambique), en Europe (Suède, Finlande, Danemark, France, Allemagne, Suisse, Royaume-Uni, Pologne, Ukraine, Serbie), en Asie (Indonésie, Philippines, Cambodge, Laos) et en Amérique latine (Colombie).

10,000+

Évaluateurs et spécialistes techniques

Soutenus par notre large réseau diversifié, nous sommes capables d'intervenir à l'échelle mondiale.



Une évaluation développementale pour tester le modèle SAGE de la Fondation Gates sur l'intégration du genre

Depuis 2024, l'évaluation de l'initiative Sustaining Action for Gender Equality (Action durable pour l'égalité des genres - SAGE) vise à générer des enseignements concrets et à approfondir la compréhension de la Fondation Gates sur la manière dont **l'intégration du genre peut conduire à des résultats en matière d'égalité et amplifier l'impact de ses programmes**. En utilisant une approche d'évaluation développementale, NIRAS est en train de co-concevoir une évaluation qui aidera les partenaires de SAGE à renforcer leurs stratégies, à inspirer l'innovation et à améliorer les effets liés à l'intégration du genre pendant la période de financement (2024-2028). De plus, notre équipe offre un renforcement des capacités à travers une **clinique suivi & évaluation** proposant diagnostics, mentorat personnalisé, coaching et outils pour renforcer les systèmes de suivi des partenaires et améliorer la programmation sensible au genre. Notre approche innovante, itérative et en temps réel favorise l'apprentissage adaptatif pour les organisations partenaires et les responsables de programmes au sein de la Fondation Gates.



Systèmes de suivi et évaluation et solutions numériques pour une initiative mondiale en matière d'énergie propre menée par un groupe de fondations

Depuis 2022, NIRAS est le partenaire suivi et évaluation de l'Alliance énergétique mondiale pour les peuples et la planète (GEAPP), une initiative financée conjointement par la Fondation Rockefeller, la Fondation IKEA et le Bezos Earth Fund. L'Alliance vise à soutenir le déploiement dans les pays en développement de l'énergie propre, en utilisant un modèle favorable à la croissance avec des objectifs à long terme. Ces objectifs incluent la réduction des émissions de carbone, l'amélioration de l'accès à l'énergie, des conditions de travail et des moyens de subsistance, et la mobilisation de financements pour la lutte contre le changement climatique. En tant que partenaire essentiel de cette initiative en plein essor, NIRAS offre un leadership éclairé pour aider l'Alliance à établir et à améliorer des méthodologies-clés, telles que le processus de définition des objectifs d'impact par pays. NIRAS offre également, en fonction des demandes, un soutien aux principales parties prenantes (y compris les membres des conseils d'administration et les équipes nationales).



Pour aider l'Alliance à mieux communiquer sur son impact, notre **spécialiste interne en solutions numériques** a conçu un **tableau de bord sur mesure**. Cet outil permet la collecte et la publication **en temps réel d'indicateurs agrégeables pertinents pour mesurer les impacts à long terme de l'Alliance**. Nous avons aussi conçu un cadre analytique complet qui compile les différentes interventions du portfolio et assure une approche cohérente entre les projets et les régions.

Une évaluation participative et développementale à long terme du modèle BUILD de la Fondation Ford (2018-2025)

L'initiative Building Institutions and Networks (BUILD) lancée en 2016 est un investissement d'un milliard de dollars sur cinq ans pour renforcer la capacité de gestion et la durabilité à long terme de 350 organisations spécialisées dans la justice sociale et l'appui à la société civile à travers le monde. NIRAS a mené une évaluation développementale du modèle BUILD, couvrant les organisations bénéficiaires aux États-Unis et dans les pays dits du Sud. Grâce à une conception participative, itérative et adaptative, l'évaluation a pu répondre de manière flexible à l'évolution de l'environnement et aux résultats émergents. L'évaluation, fondée sur une approche mixte, a accordé une place centrale à la communication stratégique pour renforcer la compréhension, appuyer les décisions par des éléments factuels et accroître l'influence de l'initiative. L'évaluation a répondu à des objectifs à la fois de redevabilité et d'apprentissage. Ce faisant, elle a apporté des retours en temps réel pour ajuster le programme, en faisant ressortir les enjeux émergents ainsi que les impacts à long terme, tout en alimentant la phase suivante de BUILD.

Une deuxième phase de six ans de l'initiative BUILD a débuté en 2022. Cette nouvelle phase a inclus une étude longitudinale dirigée par NIRAS. Cette étude visait à évaluer l'impact à long terme de BUILD sur la résilience organisationnelle et financière, suite à la première phase. Elle explore également la manière dont les partenaires, avec ou sans le soutien continu de BUILD, ont maintenu leurs impacts et poursuivi des objectifs de justice sociale au fil du temps. Ancrée dans une approche axée sur l'utilisation et le cadre d'évaluation équitable™ (EEF), l'étude a été co-conçue au cours de six ateliers avec les partenaires, la communauté philanthropique et le personnel de la Fondation Ford. Elle a généré des enseignements pratiques pour les organisations bénéficiaires, la Fondation et le monde philanthropique en général. Elle a exploré si, comment et dans quelle mesure BUILD a renforcé la résilience et l'efficacité des partenaires.



Soutenir le processus de réforme de la législation forestière au Kenya avec la Fondation Gatsby



Mandatée par la Fondation Gatsby, l'équipe en gestion forestière de NIRAS a soutenu le développement de la filière commerciale au Kenya. Tout d'abord, nous avons **identifié les principaux problèmes et défis de la chaîne de valeur de la foresterie commerciale** et recommandé des interventions politiques pour soutenir la croissance du secteur. L'équipe a examiné le projet de politique forestière nationale et la loi sur la conservation et la gestion des forêts (FCMA) de 2016, mettant en évidence les lacunes et les possibilités de mieux intégrer la foresterie commerciale. Nous avons également étudié les **meilleures pratiques d'autres pays africains** pour guider le processus. La mission s'est conclue par un rapport technique détaillé, incluant des recommandations politiques au niveau national et des comités pour renforcer la sylviculture commerciale dans les forêts publiques, en s'appuyant sur les meilleures pratiques et des analyses politiques récentes.

Documenter les progrès et améliorer les performances dans le cadre du portfolio du fonds d'investissement pour les énergies renouvelables de la Children's Investment Fund Foundation (CIFF)

Sur une période de quatre ans et demi (2018-2023), NIRAS a réalisé une méta-évaluation du portfolio des projets « énergies renouvelables » du CIFF, qui comprenait huit investissements dans cinq zones géographiques (Chine, Inde, Asie du Sud-Est, Mexique et Brésil). Ces investissements visaient à **influencer la politique climatique et énergétique dans les pays à revenu intermédiaire** par le biais d'une assistance technique et d'un renforcement de la société civile. Grâce à une approche souple et adaptative, NIRAS a veillé à ce que l'évaluation tienne compte de la complexité et de l'évolution du portfolio. Le travail a consisté à apporter un **appui stratégique en suivi-évaluation et à collaborer avec les partenaires de mise en œuvre et les équipes** pour recueillir des données utiles et améliorer la performance des projets. La mission a produit plusieurs livrables, comme des analyses d'investissements, des études de cas, des synthèses thématiques et des supports pour la communication et l'apprentissage.

